

La Banque des territoires

« Nous œuvrons au quotidien pour la revitalisation »

Barbara Falk, directrice régionale de la Banque des Territoires Auvergne-Rhône-Alpes, présente dans nos colonnes son entité, son rôle et ses activités.

Pourriez-vous nous présenter la Banque des Territoires ?

« La Banque des Territoires propose des solutions de conseil et de financement en prêts et en investissement pour répondre aux besoins des collectivités locales, des organismes de logement social, des entreprises publiques locales et des professions juridiques. Elle s'adresse à tous les territoires, avec l'ambition de promouvoir la transformation écologique et énergétique ainsi que la cohésion sociale et territoriale. »

Quels sont les liens entre l'événement de Revitalisation des territoires qui aura lieu le 24 octobre prochain et votre entité ?

« La Banque des Territoires œuvre au quotidien pour la revitalisation. C'est le cas par exemple avec notre dispositif de consignations. Lorsqu'une entreprise procède à des licenciements, la loi prévoit qu'elle

compense financièrement l'impact négatif pour le territoire. Nous intervenons comme tiers de confiance publique. Nous sanctuarisons ces fonds au sein d'un fonds mutualisé départemental, qui est géré par les acteurs locaux. Les sommes sont conservées par la Banque des Territoires. Puis, nous déconsignons ces fonds sous forme d'avances remboursables à des entreprises créatrices de nouveaux emplois. Ces sommes sont progressivement remboursées et servent à de nouveaux projets. C'est un service vertueux gratuit qui rassure à la fois les acteurs publics locaux et le tissu économique.

C'est donc une évidence pour nous d'être partenaire de cet événement ! »

Quelles sont les actions menées par la Banque des territoires dans la région et quel est votre rôle ?

« La Banque des Territoires intervient comme investisseur en fonds propres, par exemple dans l'immobilier industriel et de bureaux. La transformation écologique et énergétique est également au cœur de nos préoccupations et nous amène à accompagner la réutilisation des friches industrielles et à être exigeants en termes de ca-

ractéristiques environnementales de nos projets immobiliers.

Notre soutien à la revitalisation passe également par le financement sur le très long terme - en mobilisant principalement l'épargne du Livret A - de la rénovation des bâtiments publics, la construction et la réhabilitation de logements sociaux ou d'hôpitaux. »

Auriez-vous des exemples concrets de projets auxquels vous avez participé qui entrent dans le cadre de la revitalisation des territoires ?

« La Banque des Territoires consigne les obligations de revitalisation des entreprises au sein du fonds mutualisé départemental. Ce sont près de 2,5 M€ qui ont été mobilisés au bénéfice d'une cinquantaine d'entreprises du territoire créatrices d'emplois. Nous sommes heureux de pouvoir contribuer à leur développement via ce système d'avances remboursables, géré au quotidien par Rhône Développement Initiative.

Aux côtés de la SERL et de la CERA, nous avons investi dans la requalification et le redéploiement d'une partie de l'ancien site Bosch à Vénissieux pour en faire un site vitrine de



Barbara Falk, directrice régionale de la Banque des Territoires Auvergne-Rhône-Alpes. Photo Banque des Territoires

l'industrie productive en ville « 4.0 ». 80M€ sont investis sur 8 ans pour reconfigurer les bâtiments et continuer à développer le site. La première tranche sera d'ailleurs inaugurée fin novembre. À Tarare, aux côtés de l'entreprise Ninkasi, nous sommes présents via un accompa-

gnement déterminant sur la partie contractuelle, en termes de structuration juridique, de sécurisation financière, de bancarisation et de négociation, et une implication en tant qu'investisseur en fonds propres et quasi-fonds propres à hauteur de 1700 K€. »

Alixio Revitalia • « Nous sommes des créateurs d'alternatives et de croissance »



Yann Morvan, directeur associé d'Alixio Revitalia. Photo Alixio Revitalia

Chez Alixio Revitalia, depuis plus de 10 ans, la conviction est la suivante : que les processus de restructuration ou de désengagements industriels sont sources de nouvelles opportunités économiques et de rebonds pour les territoires. À condition qu'ils aient été anticipés, accompagnés et assumés. « C'est notre métier que d'accompagner au mieux les parties prenantes sur ce chemin, explique Yann Morvan, directeur associé d'Alixio Revitalia. Nous sommes des créateurs d'alternatives et de croissance. Notre approche positive des restructurations, portée par une équipe de 18 consultants impliqués sur tout le territoire, passe par une réponse globale et personnalisée qui place les enjeux des entreprises et des collectivités au cœur

d'une démarche de création de valeur. Pour nos opérations de réindustrialisation, nous nous appuyons sur les compétences, les actifs libérés et les caractéristiques des territoires pour faciliter l'émergence de projets à même de pérenniser l'activité et les emplois. Cette stratégie innovante limite les conséquences sociales, industrielles et financières et facilite la gestion et la communication d'une annonce de restructuration. Nous prenons soin d'impliquer toutes les parties prenantes pour ouvrir une nouvelle phase positive pour des territoires. »

En matière de revitalisation, en plus de 10 ans, les équipes d'Alixio Revitalia ont accompagné des projets structurants, avec de grands groupes, mais aussi de plus petites structures qui ont eu un impact positif fort sur les territoires et les populations. Près de 16 000 emplois ont été créés et pérennisés, et près de 2000 entreprises ont été accompagnées via des outils de prêts à effet de levier. À l'heure où la RSE impose une réflexion profonde sur l'impact social et environnemental de l'action des entreprises, les équipes d'Alixio Revitalia sont là pour les aider à relever ces défis.

LHH • « La revitalisation doit permettre de soutenir l'innovation et l'investissement »

Division de The Adecco Group - le leader mondial des solutions RH - LHH et ses 4000 consultants travaillent avec plus de 7000 entreprises dans plus de 60 pays. « Nous faisons la différence pour tous ceux avec qui nous travaillons, précise Jean-Baptiste Louis, directeur de projet chez LHH. Nous avons l'expertise locale, l'infrastructure mondiale et une technologie et des méthodes de pointe pour gérer la complexité RH et les défis liés à la transformation. La revitalisation doit permettre de soutenir l'innovation et l'investissement, préalables à la création d'emplois pérennes. En fonction des besoins de chaque territoire, nous préconisons de mettre aussi l'accent sur l'insertion professionnelle ou encore la formation, notamment dans l'industrie. Nous avons à cœur de mettre en place des actions qui favorisent l'ouverture des grands groupes sur leurs écosystèmes territoriaux, en créant des circuits courts entre les acteurs économiques ! L'Activité Mutations Industrielles et Territoriales de LHH intervient auprès de grands groupes depuis la définition jusqu'à la mise en œuvre de solutions de reconversion de sites industriels ou logistiques, et dans la conception et le déploiement de plans de revitalisation. Notre équipe de 30 experts répartis sur 10 bureaux, accompagne actuellement le déploiement de plus de 80 conventions et accords de revitalisation, au plus près des besoins spécifiques de chaque territoire. Notre conviction : Au-delà d'une contrainte budgétaire, la revitalisation est devenue, une opportunité concrète et opérationnelle d'engagement en matière de responsabilité territoriale. C'est aussi l'occasion de valoriser sa marque employeur et plus largement son empreinte territoriale. »



Jean-Baptiste Louis, directeur de projet Mutations Industrielles et Territoriales chez LHH. Photo LHH